Escola Superior de Enfermagem
S. Francisco das Misericórdias

ESCOLA DA APEL

UAL
UNIVERSIDADE AUTÓNOMA DE LISBOA

MBA em Gestão de Unidades de Saúde

2ª Edição

Funchal
Junho de 2011

CURSO DE GESTÃO DE UNIDADES DE SAÚDE

Justificação

Num contexto de especial complexidade socio-económica, encontram fundamento as preocupações relativas à conciliação entre o direito das populações a cuidados de saúde de qualidade e o dever de garantir o equilíbrio e a sustentabilidade das instituições que os prestam.

Os dirigentes e responsáveis das instituições de saúde encontram, na sua prática diária, desafios constantes com os quais nem sempre é fácil de lidar, dada a complexidade e diversidade dos factores envolvidos. Por outro lado, o universo da saúde, é especialmente sensível, aos mecanismos, sempre perigosos, de relativização da qualidade como estratégia imediatista para enfrentar o risco.

Diferentes horizontes se prefiguram, sendo que sobressai a lógica de conciliação das respostas, o que traz à luz a ideia sempre actual de rede, enquanto lógica solidária interinstitucional, mas também a redescoberta da natureza do tecido económico composto por sectores, Público, Privado e Social. A idiossincrasia de cada um tem de favorecer a diversidade dos destinatários e constituir-se como mecanismo de caldeio de justiça nas possibilidades de acesso em condições de básica igualdade para os cidadãos.

Independentemente das estratégias sectoriais, é transversal a necessidade de uma aposta reforçada na qualidade da gestão das instituições, como medida estrutural e estruturante.

Serão os responsáveis por essa mesma gestão, aos diferentes níveis, o tecido de descoberta inteligente e criativa, de respostas adaptadas; mas também, motores do envolvimento de todos os actores, numa moderna visão holística das Instituições.

A recente criação da rede nacional de cuidados continuados, veio tornar evidente a importância do sector social, enquanto parceiro responsável e de confiança.

É pois importante redescobrir este sector, no que tem de único e especial, sem que se permitam asserções depreciativas e se assimile a ideia de uma resposta de segunda qualidade. A gestão é uma só; no sector social ela reveste-se de especificidades que reforçam a necessidade de qualificação dos processos de governo.

É objectivo estruturante desta formação, proporcionar uma abordagem conceptual e prática dos modernos conceitos da gestão, bem como a sua aplicação adaptada às complexas e específicas realidades das Unidades que disponibilizam Cuidados de Saúde.

Pretende-se, igualmente, potencializar os recursos humanos e técnicos das Instituições de Economia Social enquanto entidades específicas e parceiros incontornáveis do Sistema Nacional de Saúde.

Organização e Estrutura

O Curso está organizado em torno de quatro módulos estruturantes; a Gestão, o Direito, a Saúde e a Ética, e será concretizado através de 8 Unidades Curriculares:

- *As Organizações como processos sociais*
- *As Organizações como processos económicos*
- *As Organizações como processos de mudança*
- *Tecnologias de informação e gestão*
- *O Direito e a gestão das organizações da Saúde*
- *Gestão da produção de cuidados de Saúde*
- *Análise dos Sistemas de Saúde*
- *Análise crítica dos Processos em Saúde*

Cada uma destas unidades curriculares, está concebida para levar a um conhecimento aprofundado do que nela é relevante na gestão das Unidades de Saúde.

O Curso decorre ao longo de um ano, **360 horas presenciais**, e prevê uma metodologia activa, baseada em estratégias de rentabilização da experiência dos participantes e sua utilização em análise de *Case Study*.

Prevê igualmente um processo de avaliação em cada unidade curricular, que é condição *sine qua non* para a obtenção do Diploma MBA em Gestão de Unidades de Saúde e para os 30 ECTS.

Serão Prelectores:

Drª Bernardete Fonseca
Jurista da Direcção Geral da Saúde. Mestre em Bioética.

Dr. Caldas de Almeida
Médico. Director do Hospital Residencial do Mar.

Dr. Carlos Andrade
Jurista. Secretário do Secretariado Nacional da União das Misericórdias Portuguesas.

Dr. Carlos Andrade Costa
Gestor. Administrador Delegado no Hospital Ortopédico de Sant'Ana.

Dr. Carlos Rebolo
Licenciado em Engenharia Informática. Director Técnico e Gestor de Sistemas Operativos.

Professora Doutora Elisa Marques
Professora Universitária – Universidade Autónoma de Lisboa

Professora Doutora Elisabete Reis
Professora Universitária no Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas e no Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa.

Doutor Élvio Jesus
Enfermeiro Supervisor do SESARAM.

Professor Doutor Fernando Lopes
Jurista. Director Geral das Condições de Trabalho do Ministério do Trabalho e da Solidariedade Social.

Dr. Filipe Caldeira da Silva
Gestor. Docente da Universidade Autónoma de Lisboa.

Dr. Francisco George
Médico. Director Geral da Saúde. Ministério da Saúde
Eng.º Hermínio Henrique
Auditor, Consultor e Formador em Sistemas de Gestão.
Profª. Isabel Lencastre
Médica. Directora Regional de Planeamento e Saúde Pública da RAM.
Dr. João Paulo Nunes
Enfermeiro. Director da Escola Superior de Enfermagem S. Francisco das Misericórdias.
Dr. Jorge Gamito
Enfermeiro. Gestor. Chefe de Serviço do Hospital dos Lusíadas.
Dr. Manuel Lopes de Lemos
Jurista. Presidente do Secretariado Nacional da União das Misericórdias Portuguesas.
Dr.ª Maria da Conceição Carp
Gestora. Chefe do Departamento de Urbanismo da Câmara Municipal de Cascais. Professora Universitária.
Dr.ª Maria Graça Góis Bacalhau
Gestora. Assessora da Direcção de Saúde de Proximidade da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa.
Dr.ª Teresa Moraes Sarmento
Jurista. Subdirectora da Direcção Geral de Administração da Justiça.

- ***Destinatários***
  Licenciados na área da Saúde, Gestão, Economia.

- ***Horizonte Temporal***
  O curso terá início a 17 de Junho de 2011 e o seu termo em Junho de 2012. Terá um período de férias entre 18 de Julho e 10 de Setembro. O curso irá decorrer às 6ªˢ das 18h30 às 22h30 e Sábados das 9h30 às 13h30.

- ***Inscrições e Preço***
  Inscrições: Preço: 450 € Data: Entre 16 de Maio e 15 de Junho
  Valor do Curso (propina): 6.490 €

- ***Condições de Pagamento:***
  Modalidade A: Pronto pagamento (10 % de desconto);
  Modalidade B: 2 prestações semestrais (5% desconto);
  Modalidade C: 4 prestações trimestrais de 1.622,50€.

- ***Localização / Contactos***
  As sessões lectivas terão lugar no Funchal, na Escola da APEL (Associação Promotora do Ensino Livre), Caminho dos Saltos, nº 6, 9050-219 Funchal;
  Tel. 291 740470 / Tlm 919934333/ Fax. 291 740479
  www.escola-apel.com / mba-ual@escola-apel.com

- ***Creditação Científica***
  Universidade Autónoma de Lisboa
  Escola Superior de Enfermagem S. Francisco das Misericórdias

Gestão

		Nº Horas	Responsável
1.	**As Organizações como processos sociais**	40	*Drª Graça Gois*
a.	Teorias da Gestão	16	Drª Graça Gois
b.	Gestão pela Cultura	16	Drª Conceição Carp
c.	Gestão na Economia Social	8	Dr. Manuel Lemos
2.	**As Organizações como processos económicos**	56	*Dr.Filipe M. Caldeira da Silva*
a.	Noções básicas de Economia	16	Dr.Ambrósio Teixeira
b.	Contabilidade	24	Dr.Ambrósio Teixeira
c.	Análise financeira	8	Dr.Filipe M. Caldeira da Silva
d.	Aprovisionamento	8	Dr. Eurico Gomes
3.	**As Organizações como processos de mudança**	56	*Drª Graça Gois*
a.	Gestão da Qualidade	16	Engº Hermínio Henrique
b.	Gestão estratégica das Organizações	16	Dr. Carlos Andrade Costa
c.	Gestão de recursos humanos	24	Drª Graça Gois
4.	**Tecnologias de informação e gestão**	32	*Prof. Reginaldo Almeida*
a.	Gestão da Informação	8	Dr. Carlos Rebolo
b.	Novas tecnol. de informação e gestão	24	Prof. Reginaldo Almeida

Direito

5.	**O Direito e a gestão das organizações da Saúde**	40	*Drª Bernardete Fonseca*
a.	Direito do Trabalho	16	Professor Fernando Lopes
b.	Direito da Saúde	16	Drª Bernardete Fonseca
c.	Direito Administrativo	8	Dr.ª Teresa Moraes Sarmento
d.	Direito das Instit. sem fins lucrativos	16	Dr.Carlos Andrade

Saúde

6.	**Gestão da produção de cuidados de Saúde**	64	*Dr. João Paulo Nunes*
a.	Filosofia dos Cuidados de Saúde	16	Dr. João Paulo Nunes
b.	Gestão Clínica Médica	16	Dr. Caldas de Almeida
c.	Gestão da Clínica de Enfermagem	16	Dr. Jorge Gamito
d.	Interdisciplinaridade em Saúde	16	Dr. Élvio de Jesus
7.	**Análise dos Sistemas de Saúde**	40	*Dr. Francisco George*
a.	Sistema de Saúde Português	8	Dr. Francisco George
b.	Particularidades do SESARAM	8	(a designar)
c.	Bioestatística e Investigação em Saúde	24	Prof.Elisabete Reis

Ética

8.	**Análise crítica dos Processos em Saúde**	32	*Drª Bernardete Fonseca*
a.	Bioética	16	Drª Bernardete Fonseca
b.	Ética na Gestão	16	Prof. Nuno Guimarães da Costa