SECÇÃO REGIONAL DO CENTRO

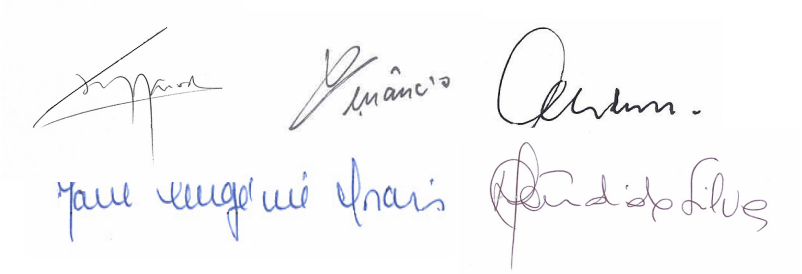
ORDEM DOS ENFERMEIROS

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES
E
CONTAS REFERENTES AO ANO 2007

PROPOSTA APRESENTADA PELO CONSELHO DIRECTIVO REGIONAL DO CENTRO

COIMBRA, 10 DE MARÇO DE 2008

ASSEMBLEIA REGIONAL, 29 DE MARÇO 2008



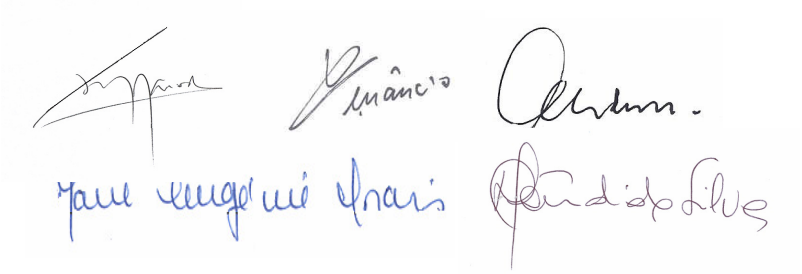
RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DO ANO DE 2007

As actividades objecto de desenvolvimento por parte dos Órgãos Sociais da Secção Regional do Centro, regeram-se pelo compromisso assumido e expresso no documento aprovado na Assembleia Regional de 24 de Março de 2007, que teve lugar no Auditório dos Hospitais da Universidade de Coimbra, em Coimbra.

Foi também considerado o programa de acção 2004-2007, como final de um ciclo de quatro anos, dando ênfase à conclusão de alguns compromissos quer do plano nacional como regional, como é o exemplo da conclusão do Edifício da Sede da Secção Regional do Centro, assim, como a questões e prioridades identificadas em cada momento junto dos contextos de trabalho dos enfermeiros.

Globalmente, foram privilegiadas as actividades que apontavam na direcção do lema deste mandato "**Mais perto de Si"** e as que por força da agenda política mereceram a construção de posições nacionais da Ordem dos Enfermeiros como por exemplo: Cuidados de Saúde Primários, reestruturação da rede dos serviços de urgência, rede de cuidados continuados, entre outros.

Entre as actividades que mereceram maior envolvimento e esforço no seu desenvolvimento, destacam-se as que tiveram como propósito a conclusão das **obras de reestruturação da sede da Secção Regional**, o apoio e acompanhamento da actividade do **Observatório da Ordem dos Enfermeiros para os Cuidados de Saúde Primários**, a realização da **Cerimónia de Vinculação à Profissão,** a realização do **Fórum o Cidadão e a Enfermagem 07,** a atribuição do estatuto de **Membro Honorário à Sra. Enfermeira Nídia Salgueiro,** atribuição **de Reconhecimento de Mérito ao Sr. Enfermeiro Nelson Fernandes**. Destacam-se ainda a realização da **Conferência de Gestão, do IV Encontro Ibérico de Enfermagem em Cáceres, de vários Workshops Sobre Intervenções Não Farmacológicas Para Alívio Da Dor, de Programas de Formação ainda sobre Investigação Acção, Saídas Profissionais, Inglês.**



Atento ao plano de actividades sufragado na Assembleia Regional, apresentam-se mais detalhadamente as actividades realizadas durante o ano em apreciação de acordo com as áreas de resposta identificadas, a saber:

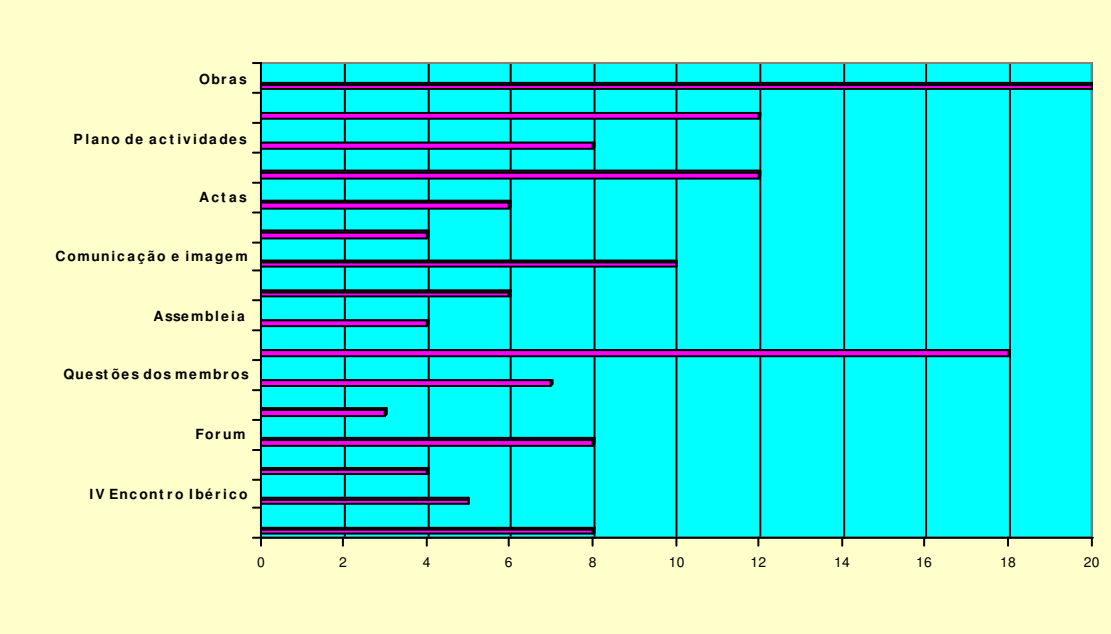
A-Exercício Profissional	▪ Regulamentação e Controlo do Exercício Profissional e Serviço aos Membros ▪ Acompanhamento e Desenvolvimento do Exercício Profissional ▪ Promoção da Qualidade dos Cuidados e Serviços de Enfermagem ▪ Desenvolvimento da reflexão ética
B-Mandato Social da Profissão	▪ Informação e Divulgação ▪ Política de Saúde e Educação ▪ Representação e Cooperação ▪ Acção Associativa com Membros e Estudantes ▪ Centro de Conhecimento e Documentação ▪ Cultura e Lazer
C-Gestão Financeira, do Património e outros recursos	▪ GESTÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA ▪ Gestão de Pessoas e de Outros Recursos ▪ Gestão do Património e das Capacidades Actuais de Espaço ▪ Remodelação das instalações/Melhoria das Condições de Trabalho

Como já referido, o Conselho Directivo, pautou a sua actividade com base nos pressupostos que enformaram o *Plano de Actividades Regional* mas, também e não raras vezes teve de adequar a sua agenda aos desafios e *propósitos Nacionais* que por representarem prioridades de maior relevância para a profissão e para a Ordem dos Enfermeiros, determinaram o reequacionar de agendas de trabalho e exigiram um esforço acrescido de participação dos membros dos órgãos sociais regionais. Acredita-se que o trabalho realizado ao longo deste ano foi importante e determinante para a consolidação e dinamização da actividade da Ordem na região. É de realçar o facto de ser um ano de fim de mandato, que foi acrescido de responsabilidade pela conclusão de várias iniciativas, com principal relevo para o planeamento e equipamento da nova Sede da Secção. Este processo culminou com a inauguração da Sede em 15 de Dezembro de 2007, sendo seguramente motivo de orgulho e satisfação para todos os enfermeiros da Região e do País.

A concretização da actividade da Secção de 2007, sustentou-se na realização de 22 reuniões formais do CDR, incluindo duas ordinárias e uma extraordinária em 2008 em muitos momentos de trabalho, dezenas de outras reuniões e encontros com outros intervenientes.

Estas reuniões mereceram uma convocatória alargada para participação dos Presidentes dos vários Órgãos e peritos responsáveis por equipas ou grupos de trabalho.

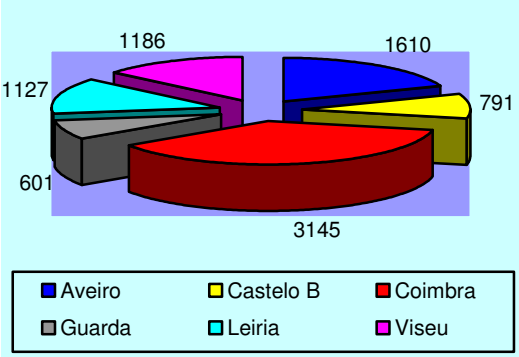
Reuniões do Conselho Directivo Regional e assuntos constantes da Ordem de Trabalhos



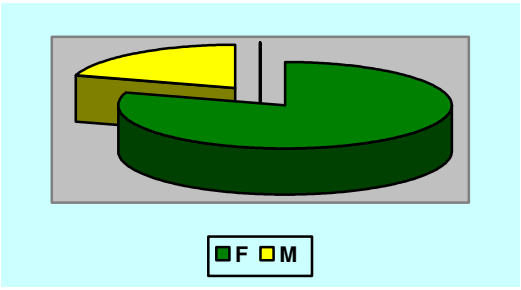
A - Na área do Exercício Profissional, desenvolveram-se diversas actividades respeitantes à gestão de membros, controlo do exercício, rede de colaboradores, desenvolvimento do exercício profissional, promoção da qualidade, reflexão ética, que se salientam:

- ***Regulamentação e Controlo do Exercício Profissional e Serviço aos Membros***

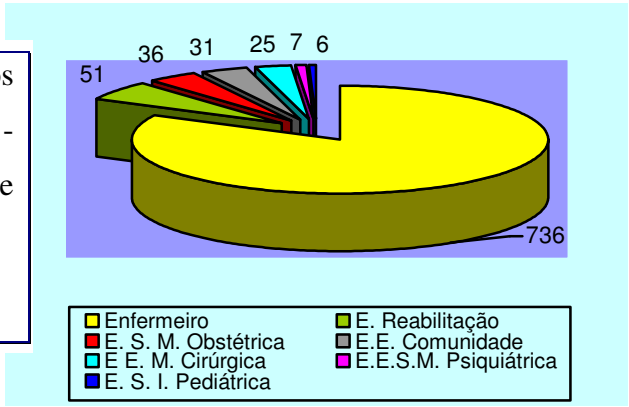
O número total de enfermeiros na SRC é de **11731,** à data de 31-12-07, distribuídos por distrito conforme mostra o gráfico.



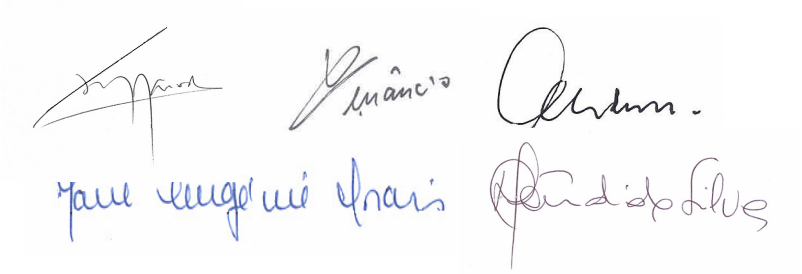
Durante o ano de 2007 foram admitidos na Secção um total de **737** enfermeiros sendo 79,8% do sexo feminino e 20,2% do sexo masculino.



Distribuição dos enfermeiros por Títulos na SRC entre 01-01-07 e 31-12-07, conforme informação gráfica.



- ✓ Realizado o controlo do exercício profissional conforme previsto (cada seis meses ou anual, consoante os casos, tendo sido abrangidas sessenta e uma (61) instituições. Na realização desta actividade, identificou-se um bom nível de resposta.
- ✓ Analisadas em reunião de CDR as situações identificadas como exercício ilegal e tomadas as medidas correctivas adequadas. Inclui-se as situações de denúncia no número de duas (2).
- ✓ Divulgada e ampliada a carteira de serviço aos membros, com a assinatura de oito (8) novos protocolos.
- ✓ Dinamizado o desconto directo para pagamento de quotas no vencimento, correspondendo a 1318 enfermeiros, ou seja 11.2% dos inscritos.
- ✓ Realizada a Cerimonia de Vinculação à Profissão, e que consistiu na entrega de Cédulas Profissionais pela Bastonária da Ordem aos enfermeiros que terminaram o curso de licenciatura até final de Julho de 2007.

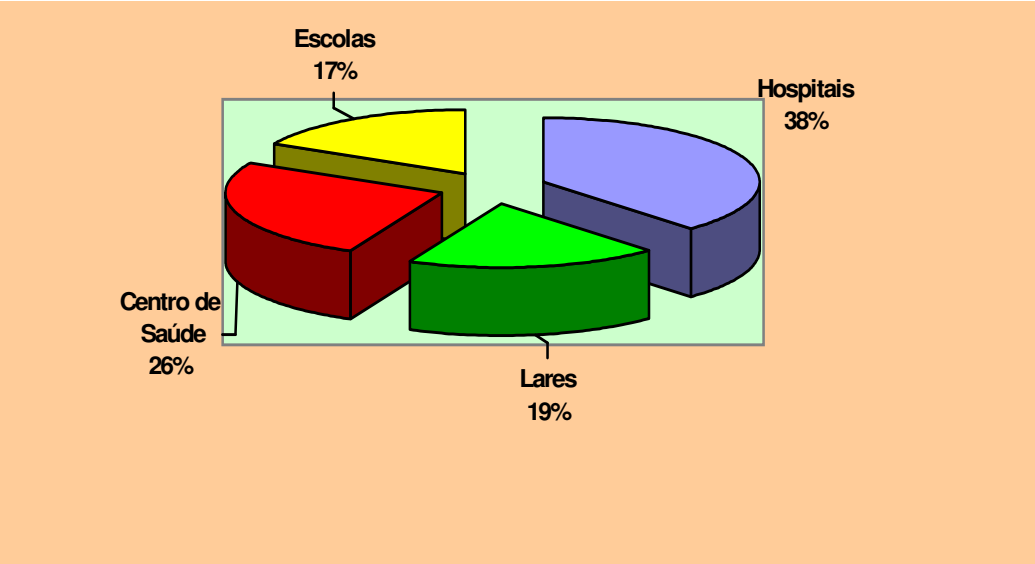


- ✓ Incrementada a rede de colaboradores na região, tendo-se concretizado a adesão de novos colaboradores, a formação de dois núcleos de colaboradores (Hospitais da Universidade de Coimbra e Distrito de Castelo Branco) e a realização de momentos de trabalho conjunto nos distritos, em número de oito (8).

➢ *Acompanhamento e Desenvolvimento do Exercício Profissional*

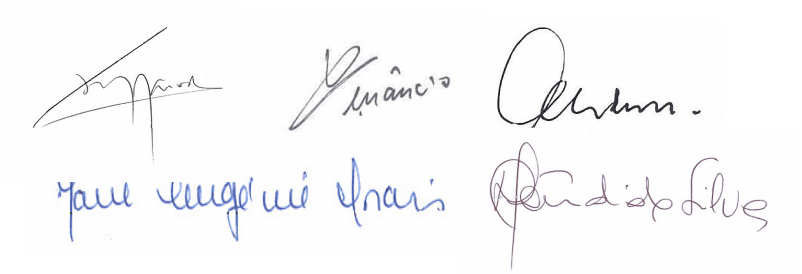
- ✓ Solicitados dados às instituições a fim de caracterizar a oferta de Cuidados de Enfermagem aos cidadãos e as necessidades em cuidados de enfermagem.
- ✓ Apoio às reuniões do Observatório da Ordem dos Enfermeiros para os CSP. Apesar de se tratar de um grupo de âmbito nacional, teve como ponto de partida algumas iniciativas realizadas na região Centro e por isso, sendo o coordenador da região centro foi assegurado o apoio logístico na Região.
- ✓ Realização do Fórum "O Cidadão e a Enfermagem 07" em Maio de 2007. Considerado um momento de excelência para a profissão na região, envolveu durante dois dias cerca de 1100 cidadãos e enfermeiros, repartidos por Workshops, Conferências, Mesas Redondas, Colóquios e Simpósios. Em simultâneo decorreu a exposição de saúde e associativismo, com a presença de 30 stands e com edição de livro.
- ✓ Organização de cinco (5) Workshops sobre Intervenções Não Farmacológicas Para Alívio da Dor, que contemplou 195 formandos.
- ✓ Realização de Curso de Investigação/Acção para 24 formandos.
- ✓ Realização de Curso COEL, tendo participado 77 enfermeiros recém licenciados.
- ✓ Visitadas cinquenta e oito (58) instituições, sendo 10 a Escolas Superiores de Enfermagem, 15 a Centros de Saúde, 22 a Hospitais, 11 Lares, entre organismos do serviço público e privado.

Visitas às Instituições de Saúde



- ***Promoção da Qualidade dos Cuidados e Serviços de Enfermagem***

- ✓ Realizado o acompanhamento do projecto dos Padrões de Qualidade que se traduziu na realização de vinte sete (27) momentos formativos e reuniões de trabalho com as instituições aderentes.
- ✓ Participação em eventos de natureza científica com prelecções sobre temas relacionados com os Cuidados de Enfermagem – Enfermeiro de Família, articulação entre serviço de Urgência e Cuidados de Saúde Primários, Modelo de Desenvolvimento Profissional; Padrões de Qualidade dos Cuidados de Enfermagem entre outros objectivos estratégicos da Reforma dos Cuidados de Saúde Primários.
- ✓ Participação em reuniões das Comissões de Especialidade e grupos de trabalho de âmbito Nacional (Dor, SEONE entre outros).
- ✓ Realizadas reuniões com os responsáveis de enfermagem das instituições sempre que considerado oportuno, por identificação de situações – problema ou a pedido dos próprios enfermeiros.
- ✓ Desenvolvidas actividades de estudo a nível da região sobre Cuidados Continuados, Cuidados de Saúde Primários.



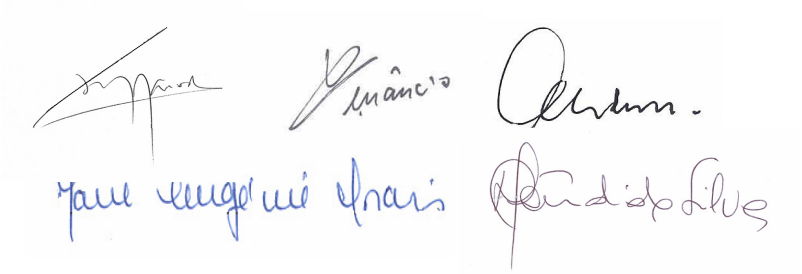
- ***Desenvolvimento da reflexão ética***

- ✓ Dada resposta e encaminhamento para o CJR de questões dos membros sempre que identificada matéria de natureza ética e deontológica.
- ✓ Participação no Seminário de Ética organizado pelo CJN em Setembro de 2007.
- ✓ Dado apoio e acolhimento a todas as iniciativas de natureza Ética, realizadas na região.

B – No que diz respeito ao Mandato social da profissão destacam-se as seguintes actividades:

- ***Informação e Divulgação***

- ✓ Realizada a edição de três números (3) do jornal "Enfermagem e o Cidadão".
- ➢ Realizada a edição de três (3) números da folha informativa, com o propósito de assegurar a melhor informação aos membros dos órgãos sociais regionais e da rede de colaboradores.
- ✓ Cumpridos os compromissos com as publicações editoriais a nível nacional (revista da OE)
- ✓ Assegurada a actividade da Secção na comunicação social, com a publicação de cerca de trinta (30) artigos.
- ✓ Optimizados os conteúdos do Site semanalmente ou sempre que os responsáveis por esta área assim o consideraram.
- ✓ Edição do livro do LAEC à Sede da Secção Regional do Centro da OE.
- ✓ Edição da Colectânea de Comunicação do Fórum 07.
- ✓ Edição de Manual de Cursos de Investigação – Acção.
- ✓ Edição do Manual de Curso de Intervenções não Farmacológicas para Alívio da Dor.
- ✓ Promovida campanha sobre "Reciclar, Reduzir, Reutilizar" na Ordem e assunção de disposições sobre Tabaco.



- ***Política de Saúde e Educação***

- ✓ Dada colaboração na construção de posições e pareceres da OE em matéria de Saúde.
- ✓ Aprofundamento das relações com as Escolas Superiores de Enfermagem sobre as iniciativas a levar a cabo no âmbito do processo de Bolonha e outras reformas no Sistema de Educação e Ensino de Enfermagem.
- ✓ Dada resposta positiva a todas as solicitações por parte das ESE (representação, divulgação e debates).
- ✓ Apoio ao desenvolvimento de actividades nacionais como o Curso de Liderança para a Mudança, Workshop sobre Obesidade, Conferências de Gestão e outras actividades.
- ✓ Realizado acompanhamento e divulgação da agenda política da Ordem e do trabalho em curso.
- ✓ Realizadas reuniões com responsáveis locais e institucionais e participações em reuniões com a Missão CSP, Ministro da Saúde e outros.

- ***Representação e Cooperação***

- ✓ Assumidas pelos membros do CDR, CER, CJR e outros representantes dos órgãos sociais todas as situações/convites para representação da Secção e/ou da Senhora Bastonária provenientes das diferentes instituições e organismos locais e regionais, em média 2 a 3/mês.
- ✓ Participação em eventos organizados por associações de doentes, cidadãos, e de Enfermeiros (CPLP, EFN, APPACDM, ADEM).
- ✓ Desenvolvidas iniciativas junto do Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) do Centro e da Universidade de Coimbra para promoção da empregabilidade entre os enfermeiros, tendo-se elaborado e planeado a assinatura do protocolo com a Universidade de Coimbra.
- ✓

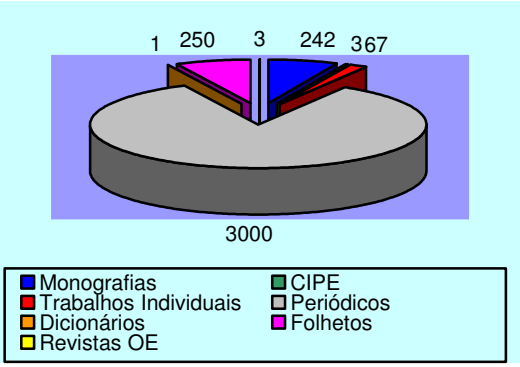
- ***Acção***

  Associativa com Membros e Estudantes

- Celebrado acordo de colaboração com a Universidade de Coimbra, no âmbito do projecto editorial desta instituição.
- Divulgado em folha informativa a lista dos colaboradores da rede e solicitação aos responsáveis das instituições as melhores condições para a sua participação no trabalho da Secção.
- Dinamização do Espaço Cidadania, com a assinatura de protocolo e a participação de cinco (5) associações e um (1) grupo de trabalho, conforme documento em anexo.

- ***Centro de Conhecimento e Documentação***

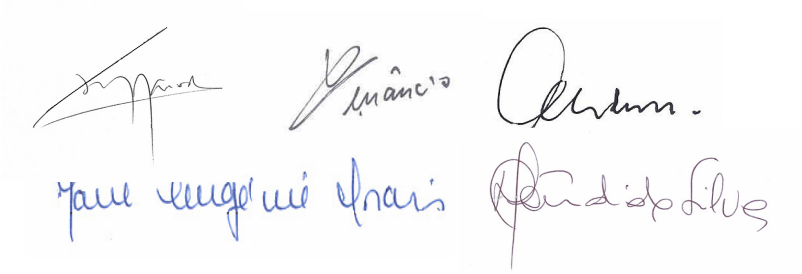
- ✓ Assegurada e concretizada a aquisição de obras científicas de enfermagem e saúde relevantes à acção da Ordem e para apoio ao estudo dos membros. Em 31 -12-07 o espólio era constituído por cerca de 3600 títulos.
- ✓ Recebidas a título gracioso diversas obras de Enfermagem e Saúde.
- ✓ Aquisição de software para catalogação e pesquisa das obras do Centro, com ligação a possível rede, e no imediato com acesso à base de dados e documentação da Sede da Ordem.



Distribuição das obras existentes no Centro de conhecimento e documentação em 31-12-07.

- ***Cultura e Lazer***

- ✓ Realização de Cursos de Inglês iniciação e técnico, abrangendo 16 enfermeiros.
- ✓ Realização de três exposições de pintura, escultura e fotografia



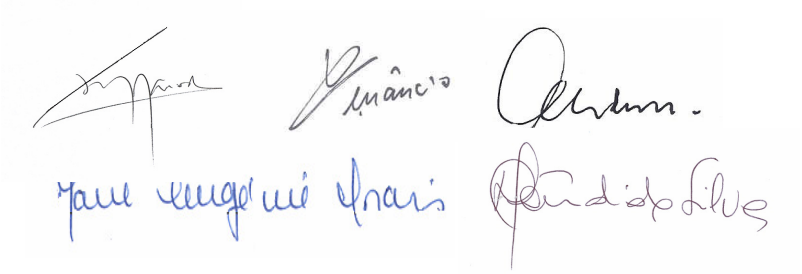
- ✓ Realização de um espectáculo de magia dedicado à profissão de enfermagem, incluído no programa cultural do Fórum 07.
- ✓ Organização de diversos momentos musicais integrados nas actividades da Secção, nomeadamente o Grupo de Saxofone do Conservatório de Coimbra, o Grupo de fados Em Canto da AAC, o Grupo Etnográfico da Casa de Pessoal dos HUC.

C- GESTÃO FINANCEIRA, DO PATRIMÓNIO E OUTROS RECURSOS

Nesta rubrica, destaca-se um esforço acrescido dos responsáveis da secção para levar a bom porto a edificação do imóvel, assegurando os compromissos com a reestruturação do edifício e a assumpção das responsabilidades no plano nacional. De referir a participação nas reuniões da Comissão do Património criada no âmbito do CDN por via da qual foi possível viabilizar a natureza do projecto em curso. Foi constituída a Comissão de Acompanhamento de Programa Funcional (CAPF) e a Comissão de Fiscalização (CF) da obra, que reuniram de forma regular e cujo trabalho tem sido determinante para o andamento dos trabalhos.
Para além deste aspecto, importa realçar o trabalho desenvolvido ao nível da gestão económico-financeira e outros recursos, das quais se destacam as seguintes actividades:

- ➢ ***GESTÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA***

- ✓ Celebrado o protocolo entre o LAEC e a Ordem dos Enfermeiros, assinado pela Sra. Bastonária, ficando previsto a criação futura de uma comissão conjunta com o objectivo de redefinir as condições de arrendamento.
- ➢ Acompanhada a execução do exercício económico-financeiro através da análise de relatórios cada três meses.



- ✓ Analisados regularmente os mapas de horas extraordinárias dos colaboradores da Secção e corrigidos os desvios detectados.
- ✓ Adoptados critérios de racionalidade económica para aquisição de bens de consumo e outro equipamento, sendo ratificadas as decisões em sede de reunião do CDR.

- ➢ ***Gestão Administrativa, das Pessoas e Outros Recursos***

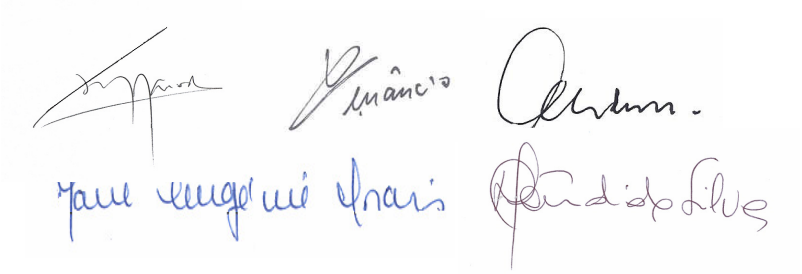
- ✓ Elaboração de um dossier (Manual de Funções) sobre organização e desenvolvimento de recursos humanos, em anexo.
- ✓ Estabelecida avenças com elaboração de contratos de prestação de serviços nas áreas jurídica, comunicação - imagem e administrativa.
- ✓ Acompanhado conforme planeado o desempenho dos colaboradores e introduzidas as medidas correctivas necessárias à garantia do bom funcionamento da Secção.
- ✓ Apoio à requalificação/formação dos colaboradores.
- ✓ Identificadas pontos críticos de melhoria, na resposta funcional e na estrutura orgânica.

- ➢ ***Gestão do Património e Segurança das Instalações***

Com a inauguração da Sede da Secção Regional do Centro, em Dezembro de 2007, culmina um processo transversal a dois mandatos que pode permitir agora à Secção desenvolver a sua actividade de forma mais eficaz e ambiciosa, através de uma gestão adequada dos recursos materiais e humanos, obrigando a uma reorganização dos mesmos.

- ✓ Elaborado e aprovado Regulamento e preçário sobre a utilização de espaços de formação e reunião.
- ✓ Realização de Inventário, em anexo.

- ✓ Monitorizadas e acompanhadas as obras em curso mediante a realização de reuniões periódicas com a Comissão de fiscalização, engenheiros e projectistas sempre que necessário.



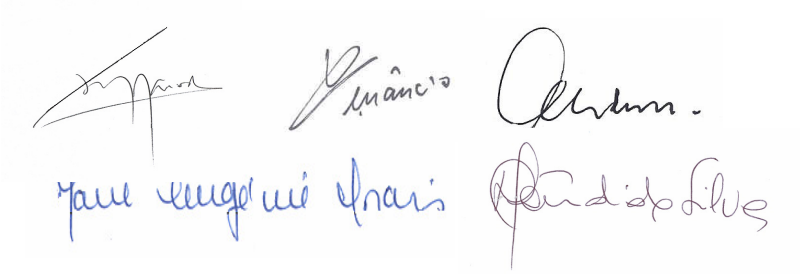
- Visitadas regularmente as instalações para avaliação e análise dos trabalhos e apresentação de sugestões quando se considerou importante, até à sua conclusão.
- ✓ Assegurado plano de Saúde, Higiene e Segurança no Trabalho para vigilância da saúde dos colaboradores.

- ***Sede da Secção Regional do Centro da OE***

O processo da aquisição e construção da Sede, iniciado em 2001 foi concluído e mereceu momento público de apresentação do edifício em 15 de Dezembro de 2007. A escolha de um edifício com um legado histórico para a enfermagem e a sua localização numa zona marcada por vários recursos de saúde, fica apresentada em livros com o historio do edifício até à aquisição pela Ordem e uma nota de síntese de ideias da e para a nova casa dos enfermeiros e dos cidadãos.

Por fim,

Acresce referir a participação regular e sistemática dos membros dos órgãos sociais em actividades de trabalho e reflexão interna, programadas a nível nacional e outras iniciativas de âmbito Internacional (encontros de órgãos Sociais, assembleia da OMS, EFN, e outras,), e a importante cooperação dos colaboradores, fornecedores e outros parceiros na concretização dos 10 compromissos assumidos e globalmente assumidos.



RELATÓRIO E CONTAS DO ANO 2007

Ao encerrarmos as contas relativas ao exercício de 2007, que conclui o mandato, apresentamos de forma clara e credível a nossa situação financeira e os resultados das nossas actividades, que entendemos justificar os custos realizados.

Análise da situação económica

O resultado líquido do exercício de 2007 foi de -30 847,05 € (Quadro I), este desvio relativo ao estabelecido em termos orçamentais, é justificado por duas forças de razão, uma pelo investimento em equipamentos para a instalação da Sede no seu espaço remodelado, inauguração e abertura dos serviços e nas receitas um défice significativo ao previsto em inscrições em eventos e contributos de patrocinadores no Forum de Enfermagem 2007. Gostaríamos ainda de salientar o cumprimento de quase todas as actividades do Plano de Actividades como foi referido no respectivo relatório e registar o facto de este ano ter tido lugar o processo eleitoral, que por lapso não foi orçamentado.

Quadro I – Resultado do exercício do ano de 2007

Ano de 2007	
Resultado líquido do exercício	-30 847,05 €

PROVEITOS

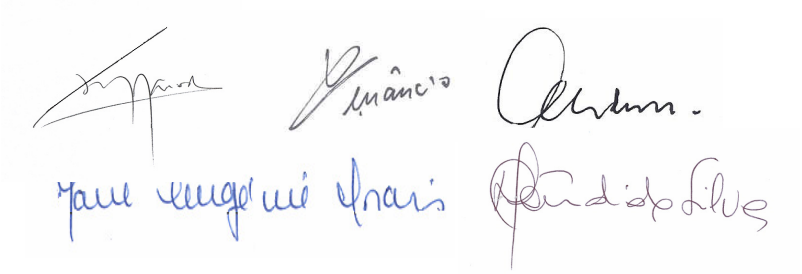
Os proveitos associativos (quotizações) correspondem ao percentual de 30% do total das quotas pagas por todos os membros inscritos na Secção Regional do Centro.

O Material de Divulgação resulta da venda de livros editados pela Ordem e de outro material de divulgação, pins, emblemas, etc.

Proveitos e Ganhos Financeiros são provenientes dos juros bancários dos depósitos à ordem e a prazo.

Os Proveitos e ganhos Extraordinários correspondem a pequenas correções efectuadas a exercícios anteriores e ainda aos juros de aplicações de MG Tesouraria.

Os proveitos realizados no ano de 2007 foram de 346 952,97 €, o que revela um desvio negativo de cerca de 7% do previsto. (Quadro II)



Quadro II – Proveitos e Ganhos do Ano 2007

Rubrica	Proveitos e Ganhos
Quotizações	308 661,58 €
Material de Divulgação	2 780.00 €
Rendas	7 623.96 €
Inscrições em Eventos	8 689.75 €
Proveitos e Ganhos Financeiros	13 907.50 €
Proveitos e Ganhos Extraordinários	5 290.18 €
Total	346 952.97 €

CUSTOS

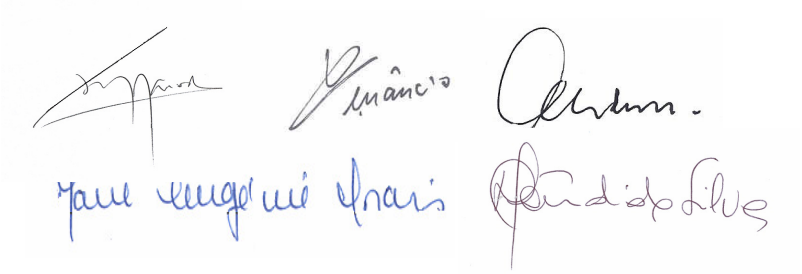
Os custos totais do exercício foram de 377 800.02 €.(Quadro III)

Destes, destacamos a conta de *fornecimento e serviços externos* por ser aquela que atinge maior expressão na estrutura dos custos devido a reflectir custos partilhados na execução do plano de actividades (Quadro V).

Os *custos com pessoal* correspondeu a 22,5% dos custos totais, verificando-se uma aumento de 3,5% do previsto, em virtude de termos efectuado dois novos contratos de trabalho e reduzido as horas extraordinárias

Os *Custos e perdas extraordinárias* correspondem a despesas efectuadas no exercício anterior e pagas no actual, resultantes essencialmente de despesas com os Orgãos Sociais.

As *amortizações* referem-se ao que está estipulado no uso do edifício, uma vez que ele está a ser utilizado, o seu custo irá ser amortizado ao longo do tempo.



Quadro III - Custos e Perdas do Ano 2007

Rubrica	Custos e Perdas
Fornecimento e serviços externos	205 093.41 €
Custos com o pessoal	84 975.40 €
Amortizações do exercício	57 252.45 €
Impostos/ outros custos operacionais	13 432.50 €
Custos e perdas financeiras	81.62 €
Custos e perdas extraordinárias	16 964.64 €
Total	377 800.02 €

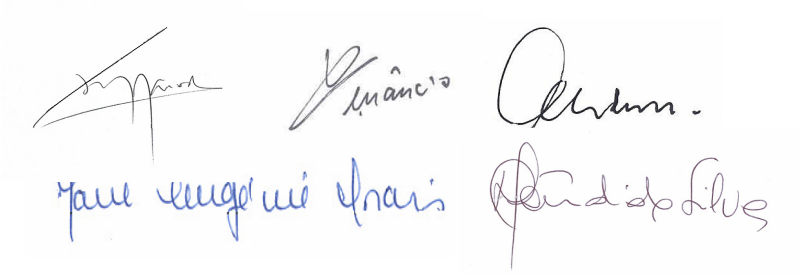
De seguida apresentamos as rubricas com custos mais elevados da conta de *fornecimento de serviços externos*. (Quadro IV).

***Trabalhos especializados*:** corresponde aos trabalhos de tipografia, de envelopagem, de trabalhos gráficos para o "Jornal Enfermagem e o Cidadão", "Folha Informativa", Cartazes e todo o apoio especializado nomeadamente: manutenção logística e segurança e vigilância que inclui o planeamento e a instalação do circuito de videovigilância.

***Deslocações e estadias*:** Rubrica à qual são imputadas as despesas com as actividades dos Órgãos Sociais Regionais no cumprimento do Plano de actividades, nomeadamente nas deslocações e visitas às Instituições da região, representações da Ordem, participação em reuniões Nacionais, planeamento e participação no Encontro Ibérico em Cáceres, etc..

***Comunicações*:** engloba as despesas com os correios para informação aos membros, telefones, telemóveis e Internet. Verificamos um aumento nesta rubrica devido às despesas de comunicação com o acto eleitoral que se realizou no final deste mandato.

***Honorários*:** compreende as despesas com as assessorias, nomeadamente, jurídica, contabilidade, comunicação e imagem, bem como outros serviços contratados pontualmente, no âmbito do desenvolvimento das actividades da Ordem. Esta rubrica teve um desvio de cerca de 30% devido ao trabalho do Pintor Vasco Berardo, os painéis com as insígnias da Ordem e o trabalho do Fotógrafo realizados em vários eventos e na exposição de Fotografias.



Publicidade e Propaganda: custos relativos à publicidade nos média, (assembleias regionais e acto eleitoral), cartazes, faixas comemorativas, pendões, publicidade dos eventos realizados e já referidos no Relatório de Actividades

Artigos para oferta: esta rubrica refere-se aos custos com as ofertas aos palestrantes do Fórum 07 e no Encontro Ibérico em Cáceres e às Entidades que visitamos ou recebemos em sessões de trabalho ou em representação da Ordem.

Rendas e alugueres: refere-se às despesas com o alojamento do LAEC, enquanto os apartamentos estiveram em obras de beneficiação. Em virtude de se ter verificado um atraso significativo na sua conclusão verificamos um desvio negativo mais significativo nesta rubrica, relativamente ao orçamentado. Aqui cabem também os alugueres de salas para reuniões e eventos.

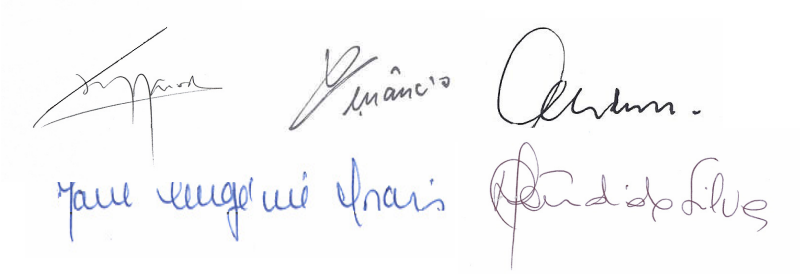
Os custos totais deste exercício sofreram uma variação negativa de 41% relativamente ao orçamentado, tendo em conta as actividades realizadas e a conclusão da remodelação da Sede com custos que inicialmente não foram previstos nomeadamente os custos com sinalética, estores, cortinados, reparação das garagens, inauguração, etc.

Nos primeiros três trimestres o controlo orçamental esteve dentro do orçamentado, o desvio surge no último trimestre pelas razões anteriormente apresentadas e para as quais não tínhamos histórico e surgiram à medida que o final da obra acontecia.

Questionámos as Assessorias de Arquitectura e Engenharia que nos deram conta do muito tempo decorrido entre o planeamento e execução da obra e do rigor imposto no cumprimento do contrato com a empresa Hparalela.

Retirando o atraso verificado, cerca de dez meses, na conclusão da obra, no qual também há alguma culpa nossa por falta de decisões de financiamento em dado momento, consideramos que o relacionamento com os responsáveis da empresa construtora foi bom e que conseguimos atingir os nossos objectivos com um desvio orçamental de 4%, resultantes de alterações ou trabalhos não previstos no respectivo contrato, valor assegurado pela Comissão do Património.

Gostávamos ainda de salientar a boa articulação entre todos os órgãos sociais no planeamento das actividades, optimizando os custos, permitindo assim cumprir grande parte do Plano de Actividades com custos controlados e dentro do orçamentado.



Ao concluirmos o nosso mandato, terminamos o exercício com um desvio negativo, mas deixamos uma obra, um espaço e um legado de trabalho, rigor e esforço no controlo dos custos relativamente a todas as actividades que foram desenvolvidas.

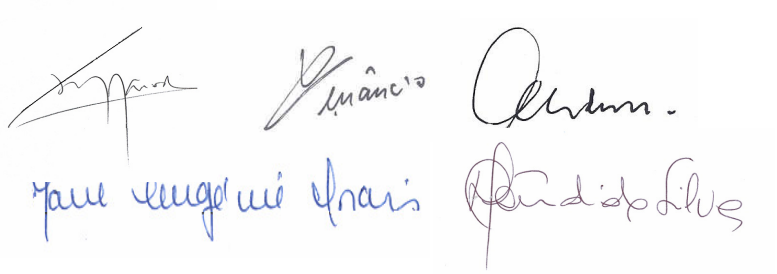
Congratulamo-nos pelo saldo de caixa ser positivo no final do quadriénio (Quadro V), agradecendo a todos os membros dos Orgãos Sociais, colaboradores, enfermeiros com responsabilidades nas diversas Instituições e aos enfermeiros em geral por toda a colaboração dispensada no exercício das nossas funções.

Quadro IV – Fornecimento e serviços externos

Fornecimento e serviços externos	Custos
Electricidade	1 712.74 €
Material de escritório	6 545.29 €
Artigos para oferta	9 377.87 €
Rendas	34 747.82 €
Comunicação	20 452.90 €
Deslocações e estadas	46 086.17 €
Honorários	21 714.50€
Conservação e reparação	1 630.79 €
Publicidade e propaganda	11 752.72 €
Limpezas	7 599.72 €
Trabalhos especializados	39 227.32 €

Quadro V – Resultados contabilísticos do quadriénio 2004 - 2007

Saldo do banco contabilístico	42 855,84 €
Saldo de aplicação financeira	154 923,57 €
Total	197 779,41€



BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO DE 2007

SECÇÃO REGIONAL CENTRO

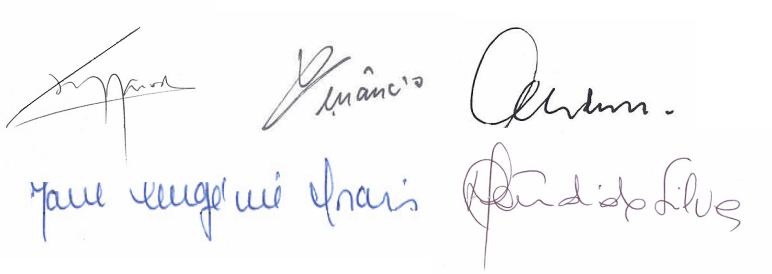
BALANÇO ACTIVO
Exercicio: 2007 **Mês: FINAL**

CODIGO DAS CONTAS	ACTIVO	EXERCICIOS 2007 AB	2007 AA	2007 AL	ANTERIOR AL
	IMOBILIZADO:				
	IMOBILIZAÇÕES INCORPÓREAS:				
432	Despesas de investigação e desenvolvimento				
	IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS:	0.00	0.00	0.00	0.00
421	Terrenos e recursos naturais	181 095.51		181 095.51	181 095.51
422	Edificios e outras construções	1 918 821.49	105 187.08	1 813 634.41	478 506.16
423	Equipamento básico	11 882.91	11 882.91	0.00	502.67
425	Ferramentas e utensilios	84.15	84.15	0.00	0.00
426	Equipamento administrativo	137 752.77	66 243.27	71 509.50	20 113.18
429	Outras imobilizações corpóreas	18 210.40	2 268.31	15 942.09	2 886.31
441/6	Imobilizações em curso	0.00		0.00	761 463.12
		2 267 847.23	185 665.72	2 082 181.51	1 444 566.95
	TOTAL ACTIVO IMOBILIZADO .	2 267 847.23	185 665.72	2 082 181.51	1 444 566.95
	Dividas de terceiros - Curto prazo:				
212	Membros - Titulos a receber				
252	Secções Regionais.	136 681.71		136 681.71	190 159.64
229	Adiantamentos a fornecedores	222.09		222.09	181.50
262/6/7/8+221	Outros devedores	159 950.62		159 950.62	49 230.87
		296 854.42		296 854.42	239 572.01
	TITULOS NEGOCIAVEIS:				
1513+1523+153/9	Outros titulos negociaveis				
18	Outras aplicacoes de tesouraria.	154 923.57		154 923.57	261 292.45
		154 923.57		154 923.57	261 292.45
	DEPOSITOS BANCARIOS E CAIXA:				
12+13+14	Depositos bancarios.	42 855.84		42 855.84	5 739.09
11	Caixa.	18.85		18.85	499.88
		42 874.69		42 874.69	6 238.97
	ACRESCIMOS E DIFERIMENTOS:				
271	Acrescimos de proveitos.	8 689.75		8 689.75	2 040.00
272	Custos diferidos	81.60		81.60	107.87
		8 771.35		8 771.35	2 147.87
	TOTAL DE AMORTIZAÇÕES.		185 665.72		
	TOTAL DE AJUSTAMENTOS				
	TOTAL DO ACTIVO	**2 771 271.26**	**185 665.72**	**2 585 605.54**	**1 953 818.25**

SECÇÃO REGIONAL CENTRO

BALANÇO PASSIVO
Exercicio: 2007 **Mês: FINAL**

CODIGO DAS CONTAS	CAPITAL PROPRIO E PASSIVO	EXERCICIOS 2007	EXERCICIOS ANTERIOR
	CAPITAL PROPRIO:		
	Reservas:		
571	Reservas legais		
572	Reservas Estatutárias	111 424.80	91 292.98
574 a 579	Outras Reservas		
59	Resultados transitados	468 924.51	388 397.21
	Subtotal	580 349.31	479 690.19
88	Resultado liquido do exercicio	-30 847.05	100 659.12
	TOTAL DO CAPITAL PROPRIO	549 502.26	580 349.31
	PASSIVO:		
	DIVIDAS A TERCEIROS - CURTO PRAZO:		
221	Fornecedores c/c	5 340.84	0.00
2611	Fornecedores de imobilizado c/c	31 038.58	0.00
24	Estado e outros entes publicos	4 121.70	2 700.47
262+263+264+265+	Outros credores	1 762 762.03	1 143 093.96
		1 803 263.15	1 145 794.43
	ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS:		
273	Acrescimos de custos	18 357.04	8 203.44
274	Proveitos diferidos	214 483.09	219 471.07
	TOTAL DO PASSIVO	2 036 103.28	1 373 468.94
	TOTAL DO CAPITAL PROPRIO E PASSIVO	**2 585 605.54**	**1 953 818.25**



SECÇÃO REGIONAL CENTRO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
Exercicio: 2007 **Mês: FINAL**

CODIGO DAS CONTAS		EXERCICIOS			
		2007		ANTERIOR	
	CUSTOS E PERDAS				
61	Custo das mercad. vendidas e das materias consumidas				
62	Fornecimentos e servicos externos		205 093.41		109 299.43
	Custos com o pessoal:				
641+642	Remuneracoes	71 312.22		62 777.19	
643+644	Pensoes				
645/8	Outros.	13 663.18		11 821.73	
			84 975.40		74 598.92
66	Amortizacoes do imobiliario corporeo e incorporeo	57 252.45		19 280.98	
67	Provisoes		57 252.45		19 280.98
63	Impostos	1 232.70		1 144.88	
65	Outros custos e perdas operacionais	12 199.80	13 432.50	8 110.00	9 254.88
	(A)		360 753.76		212 434.21
683+684	Amortizacoes e prov. de aplic. e invest. financeiros				
	Juros e custos similares	81.62	81.62	1 116.75	1 116.75
	(C)		360 835.38		213 550.96
69	Custos e perdas extraordinarios		16 964.64		3 033.25
	(E)		377 800.02		216 584.21
86	Imposto sobre o rendimento do exercicio				
	(G)		377 800.02		216 584.21
88	Resultado liquido do exercicio		-30 847.05		100 659.12
			346 952.97		317 243.33
	PROVEITOS E GANHOS				
72	Proveitos Associativos	308 661.58	308 661.58	292 642.24	292 642.24
73	Proveitos suplementares	19 093.71		17 793.02	
74	Subsidios a exploracao				
76	Outros proveitos operacionais				
			19 093.71		17 793.02
	(B)		327 755.29		310 435.26
782	Ganhos em empresas do grupo e associadas				
784	Rendimentos de participacao de capital				
	Outros juros e proveitos similares	13 907.50	13 907.50	173.03	173.03
	(D)		341 662.79		310 608.29
79	Proveitos e ganhos extraordinarios		5 290.18		6 635.04
	(F)		346 952.97		317 243.33

RESUMO		
Resultados operacionais: (B)-(A)=	**-32 998.47**	**98 001.05**
Resultados financeiros: (D-B)-(C-A)=	**13 825.88**	**-943.72**
Resultados correntes: (D)-(C)=	**-19 172.59**	**97 057.33**
Resultados antes de impostos: (F)-(E)=	**-30 847.05**	**100 659.12**
Resultado liquido do exercicio: (F)-(G)=	**-30 847.05**	**100 659.12**